

# 克拉玛依市第六中学项目支出绩效评价 报告

(2024 年度)

项目名称：基本运行经费

实施单位（公章）：克拉玛依市第六中学

主管部门（公章）：克拉玛依市教育局

项目负责人（签章）：于国

填报时间：2025 年 5 月 15 日

## **一、基本情况**

### **（一）项目概况**

#### **1.项目背景**

基本运行经费涵盖了多个关键方面，包括支付保安人员的劳务费用，以维护机构的安全秩序；支付保洁及维修工人的劳务费用，以保持工作环境的整洁与设施的正常运行；提供食堂运营补助，以保障教职工的餐饮需求；以及支付陪护费用，为需要特别照顾的人员提供陪护服务。这些经费的合理安排与使用，对于提升机构的整体运营效率与服务质量至关重要。

#### **2.项目主要内容及实施情况**

项目主要内容：该项目主要包括保安、保洁人员劳务费、教职工就餐补助、校长专项资金以及其他政府单位给我校基本户拨付专项资金等用于学校教育教学活动的各项经费。

项目实施情况：项目资金执行率达到了 96.84%，结余经费 25.53 万元，项目总体目标完成 86.3%。本项目未完成的指标是校长专项资金，是由于校长专项资金由于当年工作安排，部分项目未实施，导致该项目完成率较低。项目在实施过程中严格按照目标设立的各阶段任务进行开展工作，在前期立项过程中按照学校实际发展需求，保证项目实施各阶段顺利进行。

#### **3.资金投入和使用情况**

##### **（1）资金投入情况**

该项目年初预算 477.85 万元（其中财政拨款 343.45 万元、其他资金 134.4 万元），全年预算数 384.22 万元（其中财政拨款 303.33 万元、其他资金 80.89 万元），该项目资金已全部落

实到位，资金来源为财政拨款及其他资金。

## （2）资金使用情况

该项目年初预算数 477.85 万元，全年预算数 384.22 万元，，全年执行数 372.08 万元，预算执行率为 96.84%，主要用于：

- ① 安保人员劳务费用 46.8 万元；
- ② 保洁等人员劳务费用 84 万元；
- ③ 食堂运营补助 165.45 万元；
- ④ 校长专项资金 37.5 万元；
- ⑤ 退休人员保健品 1.7 万元；
- ⑥ 退休人员陪护费 8 万元；
- ⑦ 基本户其他资金 68.75 万元。

## （二）项目绩效目标

### 1.总体目标

通过合理分配使用各项业务经费，确保普通高中学生良好的学习和生活环境，落实惠民政策。保障保安人员薪酬按时发放，保持保安人员的工作积极性，提高管理水平，确保校园环节安全。校长事业发展专项资金用于引进培养及学校课程研发、特色学科建设等内涵式发展，提高学校教育教学水平和社会声誉。加速推进第六中学教育转型，提升学校办学品质，加快教师培养的步伐，构建多样化、有特色、可选择的课程体系，稳步推进校内教师职级制改革。提高校园安全水平，保障学生、教师、工作人员及财产安全，营造安全舒适的校园环境。

### 2.阶段性目标

一是按照签订的合同及相关部门要求开展各类业务活动，

使用资金为普通高中学生提供良好的学习和生活环境；二是保障保安、保洁人员薪酬按时发放，教师餐补足额保障；三是用于学校课程研发、特色学科建设等内涵式发展，不断提高教育教学水平和社会声誉。

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1.绩效评价完整性

本项目预算绩效评价报告在编制过程中，严格遵循相关法规与标准，确保评价内容的全面性与准确性。报告涵盖了项目从预算编制、执行到完成的全过程，对项目的各项绩效指标进行了细致的梳理与评估。

在评价指标体系的构建上，充分考虑了单位性质、项目需要达成的目标以及预期成果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，涵盖了经济成本、社会效益等多个维度，力求全方位反映项目的绩效状况。

在数据收集与分析环节，采用了多种科学合理的方法，如基本数据、数据分析等，广泛收集了与项目相关的各类数据，以确保评价结论的科学性和可靠性。此外，还对数据的质量和完整性进行了严格把控，对于缺失或异常的数据进行了合理的处理和说明，保证了评价数据的真实性和有效性。

在报告的撰写结构上，按照统一的格式和规范进行编排，内容层次分明、条理清晰。首先对项目的背景、目标和预算安排进行了简要介绍，为后续的绩效评价提供了必要的背景信息；接着详细阐述了绩效评价的指标体系、评价方法和数据来源，

为评价过程的透明性和可复现性奠定了基础；然后对各项绩效指标的完成情况进行了逐一分析和评价，指出了项目在设计过程中存在的问题和不足，并提出了相应的改进建议；最后对整个项目的绩效状况进行了综合总结，给出了明确的评价结论和后续工作的建议，为项目的持续改进和决策提供了有力支持。

本项目预算绩效评价报告在内容、方法和数据等方面均具备较高的完整性，能够真实、客观地反映项目的绩效情况，为项目管理决策提供了有价值的参考依据。在未来的工作中，我们将继续完善绩效评价体系，不断提升评价工作的质量和水平，以更好地服务于项目的管理和优化。

## 2.绩效评价的目的

### （1）评估项目实施效果

通过对项目预算执行情况及各项绩效目标达成程度的系统性分析，全面、客观地评估项目在预定周期内的实施效果，包括社会效益等多维度指标，为项目后续的改进与优化提供科学依据。

### （2）提升资源利用效率

深入剖析项目预算资金的投入与产出关系，识别资金使用过程中的冗余环节与低效领域，挖掘潜在的资源优化配置空间，推动项目在有限的预算资源下实现更高的绩效产出，提升整体资源利用效率，确保财政资金的合理、高效运用。

### （3）强化项目管理责任

明确项目各参与主体在预算绩效管理中的职责与任务，借助绩效评价结果对项目管理过程进行监督与问责，促使项目管

理者增强责任意识，主动优化管理流程，完善内部控制机制，提高项目管理水平与执行力，保障项目按计划、高质量推进。

#### （4）促进项目持续改进

基于绩效评价发现的问题与不足，提出针对性的改进建议与措施，引导项目团队聚焦关键环节，持续优化项目实施方案，加强过程监控与质量把控，形成项目绩效持续改进的良性循环，不断提升项目整体绩效水平，实现项目长期稳定发展的目标。

本项目预算绩效评价报告的编制以提升项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的经济效益与社会效益。

### 3.绩效评价的对象

本项目预算绩效评价报告的评价对象是基本运行经费及其预算执行情况。该项目由克拉玛依市高级中学负责实施，旨在解决学校正常运行所需要的人力物力、教育教学质量发展所需要的资源经费等。项目预算涵盖从2024年1月1日至2024年12月31日的全部资金投入与支出，涉及资金总额为372.08万元。

### 4.绩效评价的范围

本项目预算绩效评价报告的评价范围涵盖了从项目立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：

（1）项目预算编制与执行：全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因

和效果。

（2）资金管理：深入分析项目资金的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。

（3）项目实施进度与产出：评估项目是否按照既定计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。

（4）社会、生态等影响：考察项目对社会的影响。

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（详情见表1）、评价方法、评价标准。**

### 1.绩效评价原则

本次项目绩效评价遵循以下基本原则：

（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展。

（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

### 2.评价指标体系

绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框

架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：

### （1）确定评价指标

采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。

### （2）确定权重

确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为 20 分，项目过程权重为 20 分，项目产出权重为 40 分，项目效益权重为 20 分。

### （3）确定指标标准值

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。

绩效评价总分值 100 分，根据综合评分结果，90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

具体评价指标体系详情见附件 1

## 3.绩效评价方法

绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况，评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。



本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：

（一）比较法。通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况，综合分析绩效目标实现程度。对项目最终验收情况与年度绩效目标对比、预算资金执行情况等相关因素进行比较。

（二）因素分析法。通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评报告等相关资料的收集和审核，综合分析各因素对绩效目标实现的影响。

#### 4.评价标准

绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准。

计划标准：指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

### （三）绩效评价工作过程

#### 1.前期准备与规划

在项目绩效评价工作启动之初，成立了专门的评价工作小组，小组成员由财务人员、项目管理人员组成，确保从多角度、全方位对项目绩效进行评价。同时，明确了评价工作的目标、

范围、重点及时间安排，制定了详细的工作计划，为评价工作的顺利开展奠定了坚实基础。

## 2.指标体系构建

依据项目的性质、目标以及预期成果，构建了科学合理的绩效评价指标体系。该指标体系涵盖了项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，并为每个指标设定了明确的评价标准与权重，确保评价结果能够全面、准确地反映项目的绩效状况。

## 3.数据收集与整理

广泛收集与项目相关的各类数据，包括预算数据、项目文档、业务数据等。在数据收集过程中，注重数据的质量与完整性，对缺失或异常的数据进行了合理的处理和补充。随后，对收集到的数据进行了系统的整理与分类，为后续的数据分析提供了有力支持。

## 4.数据分析与评估

对收集到的数据进行了深入挖掘与分析。通过对各项绩效指标的实际完成情况与预期目标进行对比，计算出指标的达成率，并结合指标权重进行综合评分，从而得出项目的整体绩效评价结果。在分析过程中，注重数据之间的关联性与逻辑性，深入剖析项目绩效背后的原因，识别出项目实施过程中的优势与不足，为提出有针对性的改进建议提供了依据。

## 5.报告撰写与反馈

根据数据分析与评估的结果，按照统一的格式和规范撰写项目预算绩效评价报告。报告内容包括项目背景、评价目的、

评价指标体系、数据收集与分析方法、绩效评价结果、存在问题与改进建议等多个部分，力求条理清晰、重点突出、语言简洁明了。在报告撰写完成后，及时向项目实施主体及相关利益相关者进行反馈，充分听取各方意见与建议，对报告内容进行进一步的完善与优化，确保评价报告的质量与实用性。

## **6.后续跟踪与改进**

在评价报告提交后，我们将持续跟踪项目的改进措施落实情况，定期对项目绩效进行复查与评估，确保项目能够根据评价结果及时调整与优化，实现绩效的持续提升。同时，根据项目实施过程中出现的新情况、新问题，适时调整绩效评价指标体系与方法，保持评价工作的适应性与前瞻性，为项目的长期稳定发展提供有力保障。

## **三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）**

### **（一）评价情况**

本项目总体组织规范，在项目实施过程做到认真履职，监督到位。按照相关制度的要求，项目负责人对项目绩效监控执行情况进行跟踪监督，有效完成了本项目的工作目标，确保资金使用安全和最大效益的发挥，保障项目如期按要求完成。规范了项目档案资料的整理。项目的实施达到项目预期效果。

在项目管理方面，克拉玛依市第六中学通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。

从项目效益的角度来看，本项目不仅实现了预期的社会效益，产生了积极的影响。具体而言，保安保洁人员劳务费足额按时发放，学生特色课程积极开展，达到了预期效果。

综上所述，系统建设及运维在绩效评价中表现出色，达到了项目的预期目标，并在多个方面取得了显著的成效。

## （二）评价结论

运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 98.6 分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为 10 分，得分为 10 分，得分率为 100%。项目过程类指标权重为 20 分，得分为 19 分，得分率为 95%。项目产出类指标权重为 40 分，得分为 39.6 分，得分率为 99%。项目效益类指标权重为 30 分，得分为 30 分，得分率为 100%。具体打分情况详见：附件 1 综合评分表。

表 1 综合评分表

一级指标	权重分	得分	得分率
项目决策	10	10	100%
项目过程	20	19	95%
项目产出	40	39.6	99%
项目效益	30	30	100%
合计	100	98.6	98.6%

## 四、绩效评价指标分析

### （一）项目决策情况

项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由 6 个三级指标构成，权重分值为 20 分，实际得分 20 分，得分率为 100%。

## **1.项目立项**

### **(1) 立项依据充分性**

该项目立项符合国家相关法律法规及发展政策，符合行业规划要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于财政资金支持范围。本项目与部门内部其他相关项目不重复。部门发展规划及职能文件等归档完整。

### **(2) 立项程序规范性**

项目申请、设立过程符合相关要求，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据本年工作规划和上年经费执行情况编制经费预算，经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。

## **2.绩效目标**

### **(1) 绩效目标合理性**

年初结合实际工作内容设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。

### **(2) 绩效指标明确性**

项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。

### **3.资金投入**

#### **（1）预算编制科学性**

本项目的预算编制过程严谨、科学，充分体现了精细化管理的要求。预算编制之初，进行了全面的成本估算，确保项目所需的各项资源得到合理的预估与分配。同时，预算编制还紧密结合了项目的特点与实际情况，对不同阶段、不同任务的资金需求进行了详细的分析与计算。

在预算编制过程中，还注重了成本控制与效益最大化的原则。通过优化资源配置、提高资金使用效率等措施，确保项目在有限的预算内取得最大的经济效益与社会效益。此外，预算编制还充分考虑了风险因素，对可能出现的超支情况进行了预留与规划，以应对项目实施过程中的不确定性。

#### **（2）资金分配合理性**

本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，确保了项目资源的合理配置与高效利用。在资金分配过程中，我们充分考虑了项目的实际需求与目标，对不同阶段、不同任务的资金进行了科学的规划与安排。

具体而言，资金分配紧密结合了项目的特点与实际情况，对关键领域与重要环节给予了重点支持。同时，我们也注重了资金的均衡分配，避免了资源浪费与资金闲置。此外，资金分配还充分考虑了风险因素，对可能出现的超支情况进行了预留

与调整。

综上所述，本项目的资金分配是合理的、科学的，既符合项目的实际情况，又满足了资金使用的效益最大化要求。资金分配的合理性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。

## **（二）项目过程情况**

项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 4 个三级指标构成，权重分值为 20 分，实际得分 19 分，得分率为 95%。

### **1.资金管理**

#### **（1）资金到位率**

本项目总投资 384.22 万元，财政资金及时足额到位，到位率 100%，预算资金按计划进度执行。

#### **（2）预算执行率**

预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，剩余资金主要为国际部结余资金待上缴财政。预算资金支出 372.08 万元，预算执行率为 96.84%。

#### **（3）资金使用合规性**

本项目的资金使用严格遵循了国家相关法律法规与财务制度，确保了资金的合规性与安全性。在资金使用过程中，我们建立了完善的财务管理体系，对资金的流动进行了全程监控与记录。

具体而言，资金使用坚持了专款专用的原则，确保了项目资金不被挪用或截留。同时，我们还加强了对资金使用的审计

与监督，定期对财务收支进行自查与自纠，及时发现并纠正可能存在的问题。此外，资金使用还充分考虑了成本效益原则，通过优化资源配置、提高资金使用效率等措施，确保了项目资金的最大化利用。

综上所述，本项目的资金使用是合规的、安全的，既符合国家相关法律法规与财务制度的要求，又满足了项目实施的实际需要。资金使用的合规性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。

## **2.组织实施**

### **（1）管理制度健全性**

本项目拥有一套完善、健全的管理制度体系，为项目的成功实施提供了坚实的制度保障。项目管理制度的制定紧密结合了项目的特点与实际情况，涵盖了项目的策划、组织、实施、监控与收尾等各个环节。

在制度设计上，我们注重了制度的科学性与可操作性，确保制度能够切实指导项目的执行与管理。

此外，项目管理制度还充分考虑了风险因素，制定了相应的风险应对措施与预案，以应对项目实施过程中可能出现的各种风险与挑战。管理制度的健全性不仅体现在制度的完善上，还体现在制度的执行与监督上。我们建立了有效的监督机制与反馈机制，对项目的实施情况进行定期检查与评估，及时发现并纠正可能存在的问题。

综上所述，本项目的管理制度是健全的、有效的，既符合项目的实际情况，又满足了项目管理的需要。管理制度的健全



性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。

## （2）制度执行有效性

本项目在执行过程中，管理制度得到了全面、有效的落实，为确保项目的顺利实施与目标实现提供了坚实的保障。项目单位重视制度执行的重要性，通过明确责任分工、制定详细执行计划、加强监督考核等措施，确保了各项管理制度能够得到有效执行。

在具体执行过程中，项目团队成员严格按照制度要求进行操作。同时，我们还建立了有效的沟通机制与反馈机制，确保项目信息的及时传递与问题的及时解决，进一步提高了制度执行的效率与效果。

综上所述，本项目的管理制度在执行过程中表现出了高度的有效性，既确保了项目的顺利进行，又实现了项目目标的有效达成。

## （三）项目产出情况

项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由 8 个三级指标构成，权重分为 40 分，实际得分 39.6 分，得分率为 99%。具体产出指标完成情况如下：

### ①数量指标：

指标 1：享受伙食补助人数，指标值： $\geq 238$  人，实际完成值：233 人，指标完成率 97.8 %；偏差原因：正常人员变动；改进措施：下一步将更加科学合理设置指标。

指标 2: 发放退休人员保健品, 指标值:  $\geq 85$  人, 实际完成值: 83 人, 指标完成率 97.6 %; 偏差原因: 正常人员变动; 改进措施: 下一步将更加科学合理设置指标。。

②质量指标:

指标 1: 食堂服务达标率, 指标值:  $\geq 90\%$ , 实际完成值: 69.3%, 指标完成率 77%; 偏差原因: 服务达标率较低, 后续继续督促; 改进措施: 下一步将更加科学合理设置指标。。

③时效指标:

指标 1: 资金支付及时性, 指标值:  $=100\%$ , 实际完成值: 100%, 指标完成率 100 %;

④成本指标:

指标 1: 保安保洁劳务费, 指标值:  $\leq 130.8$  万元, 实际完成值: 115.7 万元, 指标完成率 88.4%; 偏差原因: 工作正常进行; 改进措施: 下一步将更加科学合理设置指标。。

指标 2: 校长专项资金, 指标值:  $\leq 37.5$  万元, 实际完成值: 15.28 万元, 指标完成率 40.7%; 偏差原因: 校长专项资金进度较缓, 年末资金收回; 改进措施: 下一步将更加科学合理设置指标。。

指标 3: 食堂运营补助成本, 指标值:  $\leq 165.45$  万元, 实际完成值: 157.7 万元, 指标完成率 95.3%; 偏差原因: 工作正常进行; 改进措施: 下一步将更加科学合理设置指标。

指标 4: 基本户资金, 指标值:  $\leq 120$  万元, 实际完成值: 68.75 万元, 指标完成率 57.2%; 偏差原因: 基本户资金为年

初预算估计数，以实际情况为主；改进措施：下一步将更加科学合理设置指标。

#### **（四）项目效益情况**

项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由 1 个三级指标构成，权重分为 20 分，实际得分 20 分，得分率为 100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：

##### **1.实施效益**

社会效益指标：

指标 1：维护校园安全稳定，指标值：安全，实际完成值：安全，指标完成率 100%。

#### **五、预算执行进度与绩效指标总体完成率偏差**

系统建设及运维项目年初预算 477.85 万元，全年预算 384.22 万元，实际支出 372.08 万元，预算执行率为 96.84%，项目绩效指标总体完成率为 83.82%，总体偏差率为 13.02%。

#### **六.主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

##### **（一）主要经验及做法**

1.严格执行财政部门下发的经费管理要求进行开支和管理，按照年初各部门详细填列预算开支项目，严格遵守节约制度，落实地方财政预算管理、采购管理、财务管理等相关管理制度。

2.规范专项资金管理。在预算编制中，加强对项目的清理整合，优化支出结构，以项目支出促进业务开展。通过规范专项资金支出管理，硬化预算约束，建立：预算编制有目标、预算执行有监控。预算完成有评价、预算结果有反馈、反馈结果

有运用的管理模式。

3.进一步完善绩效评价、监督机制等方面的制度建设，扩大绩效评价的范围，对项目实施效果进行绩效跟踪和多方评估。对部门预算安排的项目支出，项目实施单位除提供相关依据外，必须报送绩效报告。

## **（二）存在的问题及原因分析**

### **1.预算绩效管理有待提升**

预算绩效管理水平不够，目标约束力不够强，绩效理念树立尚不牢固，项目绩效目标设置存在问题，产出指标中成本指标、时效指标均未设置，项目相关受益群体的满意度指标未进行设置；项目自评报告中资金安排落实金额书写错误，自评表中指标完成值书写不规范，报告质量有待提高。

### **2. 预算支出绩效评价工作培训力度不足。**

由于预算绩效管理工作开展时间短，涉及面广，专业性强，加上缺乏系统的培训，无论是预算单位还是财政部门相关人员，对预算绩效管理理解不充分，对预算绩效管理业务不精通，在一定程度上影响了绩效评价工作质量。

## **七.有关建议**

1.多进行有关绩效管理工作方面的培训。绩效管理工作由于人员变更等原因导致该项工作始终积压在财务人员手里，财务人员工作内容的局限性导致无法完全反应出项目绩效目标的实际情况，需要及时对负责绩效管理工作的人员进行培训，以适应工作内容的变化。

2.专门设定对绩效工作人员定职、定岗、定责等相关制度

措施，建立资金“谁使用、谁负责”的绩效管理制度，进一步提升我单位绩效管理工作业务水平，扎实做好绩效管理工作，从而保证绩效目标的设定更加贴近实际运行情况。

3.进一步规范项目建设的程序。项目前期做好可行性研究报告，更加细化实施方案，严格执行资金管理方法和财政资金管理制度，严格按照项目实施方案、招标投标管理办法等稳步推进工作，各部门单位根据自己项目的特点进行总结。

## **八.其他需要说明的问题**

本项目无其他需说明的问题。

附件 1

项目支出绩效自评表  
( 2024 年度 )

项目名称		基本运行经费											
主管部门		克拉玛依市教育局					实施单位	克拉玛依市第六中学					
项目资金 （万元）		年初预算数		全年预算数			全年执行数		分值	执行率		得分	
	年度资金总额	477.85		384.22			372.08		10	96.8%		9.68 分	
	其中:当年财政拨款	343.45		303.33			303.33		—	—		—	
	其他资金	134.4		80.89			68.75		—	—		—	
三、目标完成情况	预期目标						实际完成情况						
	加速推进第六中学教育转型，提升学校办学品质，加快教师培养的步伐，构建多样化、有特色、可选择的课程体系，稳步推进校内教师职级制改革。提高校园安全水平，保障学生、教师、工作人员及财产安全，营造安全舒适的校园环境。						发放全年保安、保洁及后勤维修劳务费，退休人员保健品，教师就餐补助费用及课后托管服务费。						
	一级	二级指标	三级指标	年度指标值	指标值设定依据	上年完成情况	权重	赋分规则	佐证资料	实际完成值	完成率	得分	偏差原因分析及改进措施

	指标												
年度绩效指标完成情况	产出指标	数量指标	享受伙食补助人数	>=238人	计划标准	/	10	按照完成比例赋分	工作资料	233人		9.78	正常人员变动
			发放退休人员保健品	>=85人	计划标准	/	10	按照完成比例赋分	工作资料	83人		9.76	正常人员变动
		质量指标	食堂服务达标率	>=90%	计划标准	/	10	按照完成比例赋分	正式材料	69.3%		7.7	服务达标率较低,后续继续督促
		时效指标	资金支付及时性	=100%	计划标准	/	10	按照完成比例赋分	工作资料	100%		10	
	成本指标	经济成本指标	保安保洁劳务费	<=130.80万元	计划标准	/	8	按照完成比例赋分	工作资料,原始凭证	115.7万元		7.07	工作正常进行
			校长专项	<=37.50	计划标准	/	8	按照完成比例	原始凭证,工作资料	15.28万元		3.26	校长专项资金进度较缓,年末资金收回

			资金	万元				赋分					
			食堂运营补助成本	<=16 5.45 万元	计划标准		2	按照完成比例赋分	工作资料	157.7 万元		1.91	工作正常进行
			基本户资金	<=12 0 万元	计划标准		2	按照完成比例赋分	工作资料	68.75 万元		1.14	基本户资金为年初预算估计数，以实际情况为主
	效益指标	社会效益指标	保证各项活动顺利实施	顺利开展	计划标准	/	30	按评判等级赋分	工作资料	顺利开展		30	
总分							100				90.62 分		



## 附件 2

### 第六中学基本运行经费项目绩效评价指标体系及综合评分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重	得分
决策	项目立项	立项依据充分性	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点： ?项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ?项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ?项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ?项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ?项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。	3	3
		立项程序规范性	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点： ?项目是否按照规定的程序申请设立； ?审批文件、材料是否符合相关要求； ?事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。	3	3
	绩效目标	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符	评价要点： (如未设定预算绩效目标，也可考核其他工作任务目标) ?项目是否有绩效目标； ?项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性； ?项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平； ?是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。	3	3

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重	得分
			情况。			
		绩效指标明确性	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况。	评价要点： ?是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ?是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ?是否与项目目标任务数或计划数相对应。	3	3
	资金投入	预算编制科学性	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点： ?预算编制是否经过科学论证； ?预算内容与项目内容是否匹配； ?预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ?预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。	4	4
		资金分配合理性	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的合理性情况。	评价要点： ?预算资金分配依据是否充分； ?资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重	得分
过程	资金管理	资金到位率	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。	4	4
		预算执行率	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。	4	3
	资金管理	资金使用合规性	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评价要点： ?是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定； ?资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ?是否符合项目预算批复或合同规定的用途； ?是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	4	4
	组织实施	管理制度健全性	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点： ?是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度； ?财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重	得分
		制度执行有效性	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点： ?是否遵守相关法律法规和相关管理规定； ?项目调整及支出调整手续是否完备； ?项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档； ?项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。	4	4
产出	产出数量	实际完成率	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	10	10
	产出质量	质量达标率	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	质量达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。 质量达标产出数：一定时期（本年度或项目期）内实际达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目实施单位设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。	10	10
	产出时效	完成及时性	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	实际完成时间：项目实施单位完成该项目实际所耗用的时间。 计划完成时间：按照项目实施计划或相关规定完成该项目所需的时间。	10	10

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重	得分
	产出成本	成本节约率	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本节约程度。	<p>成本节约率=[（计划成本-实际成本）/计划成本]×100%。</p> <p>实际成本：项目实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。</p> <p>计划成本：项目实施单位为完成工作目标计划安排的支出，一般以项目预算为参考。</p>	10	9.6
效益	项目效益	实施效益	项目实施所产生的效益。	项目实施所产生的社会效益、经济效益、生态效益、可持续影响等。可根据项目实际情况有选择地设置和细化。	10	10
		满意度	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度。	社会公众或服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门（单位）、群体或个人。一般采用社会调查的方式。	10	10